

2008年(平成20年)5月14日

各位

本店所在地 東京都千代田区一番町8番地  
会社名 そーせいグループ株式会社  
(コード番号 4565 東証マザーズ)  
代表者 代表執行役社長 CEO 田村 眞一  
問い合わせ先 代表執行役副社長 前川 裕貴  
電話番号 03-5210-3290(代表)

## 今後の事業戦略の見直しについて

### 1. 今後の事業戦略について

当社グループは、ノバルティスに導出した NVA237/QVA149(適応:慢性閉塞性肺疾患(COPD))を核として複数品目で構成されるコア・パイプラインに加え、早期開発段階の開発候補品を確保することにより、企業価値の増大に努めてまいりました。

しかしながら、現時点における当社の財務状況、資金調達環境の悪化、並びに医療装置の不具合により AD923 の欧州における第 相臨床試験を一時中断せざるを得ない状況に陥ったこと等から、今後数年間に亘って年間 40 億円程度の研究開発費を投下し続けるという従来の計画は抜本的に改める局面にあると思慮致します。

そこで、今般事業戦略を見直し、以下の方針に基づき自社資本を投下する開発品の数を絞り込むとともに、当面はリスクを抑制して将来の事態好転に備えた事業運営を行っていくことといたしました。

開発後期段階の開発品に優先的に経営資源を投下する。

開発後期段階であっても、多額の開発費を必要とする AD 923 については、アウトライセンス若しくは売却(癌性突出痛以外の適応及び器具の別用途も含む。当社グループが極力開発費を負担しない契約形態を想定)を検討。

プロダクト・ディスカバリー事業から撤退する。

NVA237/QVA149 を除く開発品のうち、Sosei R&D 社で研究開発中のものについては、AD923 及びプロダクト・ディスカバリーを含めて、当社グループの研究開発費拠出を極力抑制しうる形態でアウトライセンス若しくは売却を検討。但し、いずれの場合にも一定のアジアの権利は当社に留保する方針。

インライセンスに関しては、当社グループの財政状況を見ながら、有望な後期開発候補品確保の検討も継続的に行い、ポートフォリオの新陳代謝を図ることにより、事業の継続性と企業価値向上の両立を図る。

厳しい状況ではありますが、将来の芽を育て、かつ投資リターン効率を上げる為に、海外の権利の一部も確保するという戦略も検討していきます。

以上の結果、2008 年度の研究開発費は 9 億円となる見込みです。

一方、開発品の絞り込みと併せてリストラクチャリングを実施するとともに、グループをあげて経費削減に取り組むことで、現預金の支出を抑制してまいります。これにより、現時点の現預金(2008年3月末現在の現預金残高は 49 億円)で今後 2 年以上の事業経費を賄い得る体制にいたします。

資金調達面では、前述の通り保有する開発品のアウトライセンス・売却を積極的に推進する方針です。

## 2. リストラクチャリングについて

- ポートフォリオの見直しに伴い、開発品目を絞り込んだことから、Sosei R&D 社を対象として大幅な人員削減、現サイトの閉鎖移転を行います。
- また、人件費以外の固定費等につきましても評価を行い、徹底したコスト削減を行う方針です。
- 併せて、当社グループの経営陣につきましても、経営をより効率化する観点から、以下の通り役員数の削減を行います。

	現行	新体制	増減
取締役	7名	4名	3名
執行役	7名	2名	5名

(注) 2008年6月24日付(株主総会開催日)での実施を予定しております。

## 3. 2009年3月期の連結業績予想

(単位：百万円)

	2008年3月期 (実績)	2009年3月期 (予想)
売上高	709	190
販売費及び一般管理費	6,856	3,200
(研究開発費)	3,888	900
(その他販管費)	1,361	700
(のれん償却額)	1,606	1,600
営業利益	6,269	3,180
経常利益	6,222	3,180
当期純利益	6,503	3,180

(注) なお、Sosei R&D 社のリストラクチャリングに伴う費用 537 百万円を、事業再編損失として 2008 年 3 月期の特別損失に計上しております。

(参考) 2009年3月期の個別業績予想

(単位：百万円)

	2008年3月期 (実績)	2009年3月期 (予想)
売上高	15	15
営業利益	794	400
経常利益	807	400
当期純利益	2,327	400

(注) 関連会社への投資に係る損失に備えるため、当該会社の財政状態及び回収可能性を勘案し、必要と認められる額 1,500 百万円を投資損失引当金に繰り入れ、2008 年 3 月期の特別損失に計上しております。